

2002年6月

## 配管系をからませるな



この写真は見過ごすにはひどすぎる！これがどこから来たものかは分からない。従来の写真とは異なり、これは現実に存在するとは思えないようなものだ。もし誰か「ああ、それは私の職場ですよ」と言う人がいたならば教えて欲しい。お礼にTシャツか（何か）ちょっとしたものを差し上げよう。

今度、次の様な言葉を聞いたら、この写真を思い出して欲しい！

- \* ”全てのものを全ての場所にポンプ輸送できるようにする必要がある！” 現実には簡単ではない。往々にして柔軟性を望み過ぎると現実に複雑な設備になってしまう。
- \* ”タンク146を新しいバイパスラインを通して古いステンレス製の熱交換器経由南(側)タンクに配管を接続すること！” お互いに意見や情報を伝達する際は、明確で正確でなければならない。
- \* ”そのバルブ設定は覚えているから、作業手順書は見なくても大丈夫だ！” 多くの場合、我々は見るとべき頻度で手順書を見ていない。
- “これらの配管はいずれも変更手順を踏んでいる！” 変更手順は有力なツールであるが、変更する1本に(一度に一本)のみ着目していることは何かを忘れてことになるかもしれない。変更管理ではその変更が既存の設備に適合するかも検討しなければならない。
- \* “ハリー、そのバルブ操作には2インチ×12インチの厚板が必要だ！” 新規設備の場合、操作性は重要な要素である。この場合はおそらく操作しづらいのだろう（控えめな表現？）。機器に手が届くことは重要なことである。
- \* “いつか必要になるかもしれないが、我々は決して配管は解体しない！” 機器部品の取り外しは困難を伴うが、操作性に支障が生じる場合は正しい決断が必要となる。
- \* “ナンシー、ガスケット交換のためにフランジを緩める時は、下にバケツを置いてドレンを受けるようにしよう！” 新規設備の場合、保守のやりやすさも重要な要素である。
- \* “我々は全ての規制に準拠していることに誇りを持っている！” 確かにその設備は規制に適合しているかも知れない。しかし、我々は時々振り返って、自問することが必要だ。「この設備は安全操業できるだろうか、と。

プラントを運転することは、様々な技能を要する複雑な仕事である。そのすべてを常に正確に行うことが不可欠だ！