

	<p><b>エッセイ</b></p> <p><b>K/H(ノーハウ)の強さ</b></p> <p><b>SCE・Net 山本 彊</b></p>	<p><b>E-12</b></p> <p>発行日 2008.2.22</p>
---	--	---

ノーハウは理屈ではない。現場を良く知っていれば生まれるものだ。これが無くてはモノは出来ない。一昔前の話、LPレコードのプレス金型メッキ工場にメッキ液に細菌がわく、すると全てが駄目になる。メッキ液の総入れ替え、大掃除で一日操業もストップ。大損害！

何とかならないか？ 水で苦勞をしている他社の友人に相談すると、彼が言う「メッキ液の循環ラインの継ぎ手に段差がある。そこに液が淀んで渦が出来、ここに細菌がわく」そこを内面つるつるに仕上げたら、問題解決。これがノーハウだ。技術は理屈の遊びではない。大切なのは実現性と収益性が伴うかどうかだ。

水晶時計は、それまでの機械式を追っ払ったが、此の原理の「ピエゾ現象」は1883年にピエール・キュリーが発見している。しかし百年後まで実用化されなかった。液晶パネルしかり、発見は百年くらい前、用途を思いついたのはRCA（アメリカ）、更に商品化して儲けたのは日本の電卓と時計のメーカーだった。故に技術が成功するには、(1)何を作るか (2)どの様に作るか (3)いかに売るか の3段階が全て成功しなくてはならない。別の言い方をすれば、儲けるには、(1)ノーハウの固まりであって (2)安くでき (3)それが無くては品物が出来ない。そんな商品を作ることだ！！

京セラのセラミックパッケージ、村田製作所のセラミックフィルター、日本高度紙の電解コンデンサー用和紙など他社の追従を許さない。

携帯電話の部品類(電池、水晶共振子、マイクロフォン、サウンダー、受信機、チップマウンターロボット E t c.)は無人工化で高能率のノーハウの固まりの工場生産される。

面白いことだが、作っているモノはハイテク製品といわれるが、これらを可能にしている技術は、皆ハイテクではない事だ。ハイテクという言葉に、惑わされず足下の技術をしっかり固めることこそ、ハイテク時代に生き残る道です。

以上。